



## الخطة الاستراتيجية

# الجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا

**ULST**

ريادة في التعليم.....

وميز في بناء.....

مجمع المعرفة بسمعة عالمية

**ULST**

website: [www.ulst.edu.ly](http://www.ulst.edu.ly)

Email: [info@ulst.edu.ly](mailto:info@ulst.edu.ly) & [ulstmisurata@gmail.com](mailto:ulstmisurata@gmail.com) & [ulst@yahoo.com](mailto:ulst@yahoo.com)

هاتف 0910121744 & 0921194631

## المحتويات

3	الخطة الاستراتيجية بالجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا.....
4	كلمة فريق أعداد الخطة الاستراتيجية بالجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا.....
5	المقدمة.....
6	الجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا.....
7	رؤية الجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا.....
8	اهداف الجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا.....
10	رسالة الجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا.....
11	غايات الجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا.....
14	البرامج التعليمية بالجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا.....
15	أنموذج عمل الخطة الاستراتيجية بالجامعة.....
15	المحور الاول : التحليل البيئي.....
19	المحور الثاني: الخطة التنفيذية والاهداف الاستراتيجية.....
25	أهم النتائج المتوقعة من تطبيق الخطة.....
26	المصادر.....
27	الخاتمة.....



## الخطة الاستراتيجية بالجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا

2020 – 2024 م

معتمد بقرار رقم 36 لسنة 2020 م الصادر عن

مجلس الجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا

بتاريخ 25 / 10 / 2020

## كلمة فريق أعداد الخطة الاستراتيجية بالجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا

ان وضع خطة استراتيجية بعيدة المدى يعتبر من أولويات الجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا حيث ان من خلالها توضع رؤى واهداف ورسالة الجامعة واستراتيجيات العمل والياتة الأساسية للوصول الي التطوير الكلي للجامعة. واستجابة الي تطلعات الجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا المرحلة القادمة من حيث التميز والجودة شعارا للجامعة اقرت لجامعة اعداد خطة استراتيجية لها للعمل من خلالها لتطوير المرحلة الجامعية والبحث العلمي. فتركزت هذه الخطة على محور البحث العلمي والبنية التحتية لدعم وترتيب اليات العمل بداخل الإدارة وفقا لمجموعة من الأدلة.

## المقدمة

بصورة عامة الخطة الاستراتيجية هي عبارة عن عملية ديناميكية وليست عبارة عن وثيقة إحصائية يقاس مقدار تقدمها بما للخطة من واقع ملائم للافتراضات التي تبني عليها الخطة وما فيها من مرونة تمكنها من التعامل مع التغيرات المختلفة. إن وضع خطة استراتيجية خمسية يعتبر من أولويات الجامعة في الآونة الأخيرة حيث إن من خلال هذه الخطة توضح الرؤى والأهداف واستراتيجيات العمل للجامعة والذي من خلالها سيتطور الأداء الكلي للجامعة ويحسن وضعها بين باقي الجامعات المحلية والدولية. وتسعى الجامعة تكثيف الجهود نحو تحريك كافة الموارد البشرية والمادية والمعنوية فيها وتوظيف باتجاه تحقيق رؤى وأهداف الجامعة وفق برنامج زمني محدد. قد تم إقرار هذه الخطة والالتزام بها خلال الفترة المخططة لها من خلال قيادتها العليا لتنمية الجامعة والمجتمع والبيئة المحيطة بها.



## الجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا

إن جامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا هي مؤسسة من مؤسسات التعليم العالي الخاص في ليبيا. تأسست تحت ترخيص رقم 11479 لسنة 2016،

والدى تقرر فيه الادن بتأسيس الشركة الليبية الوطنية

للتعليم العالي، وعلى اثرها تم تأسيس الجامعة الليبية للعلوم

والتكنولوجيا وفتحت ابوابها لقبول الطلبة المتحصلين

على الشهادات الثانوية وما يعادلها، واصبحت

بدلك احد الجامعات الخاصة التي تسعى

لصقل شخصية الطالب من جميع

جوانبها العلمية والعملية

والاجتماعية بتنوع

برامجها ومناهجها

واسلوب

تدريسها.

## رؤية الجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا

نتطلع إلى أن نكون مؤسسة تعليمية وأكاديمية ذات سمعة دولية تخرج  
المختصين والمبدعين، متميزة في مجال البحث العلمي،  
وتؤدي دورها في التنمية المستدامة للمجتمع.  
الرسالة تسعى الجامعة لتقديم خدمات  
تعليمية وبحثية متميزة، من خلال مواكبة  
أحدث التطورات والمستجدات؛ لتنمية،  
وتطوير الموارد البشرية ذات الكفاءة  
العالية للمؤسسات الإنتاجية  
والخدمية من خلال البرامج  
التعليمية، والبحثية؛  
ولتعزيز مكانة الجامعة  
محليا وإقليميا،  
بما يحقق مخرجات متميزة وعالية الجودة تفي بمتطلبات المجتمع وتحقق  
له التقدم والرفاهية.

## اهداف الجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا

- تهيئة الجامعة لتحقيق المتطلبات والمعايير المعتمدة والواردة بدليل مركز ضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم العالي .
- إعداد الكوادر التخصصية في مختلف فروع العلم والمعرفة، وتأهيلها وتزويدها بمستوى عال من المعرفة والمهارات حتى تكون قادرة على أداء دورها في حركة بناء المجتمع ومواكبة تقدم العلوم والتقنية والحضارة.
- استحداث برامج وتخصصات أكاديمية لمواكبة التطورات الحديثة، بما يتناسب مع احتياجات سوق العمل والمجتمع.
- تطوير وسائل وأساليب التعليم العالي والبحث العلمي بما في ذلك المؤلفات التعليمية والترجمة، وتوفير المعامل والمختبرات اللازمة للعملية التعليمية والبحثية .
- نشر ثقافة الجودة والعمل على التحسين المستمر للأداء المؤسسي والأكاديمي بين أعضاء هيئة التدريس والعاملين بالجامعة والطلاب والتوعية بأهمية تطبيق نظام ضمان الجودة والاعتماد.
- توطيد الصلات والروابط العلمية وتبادل الخبرات مع الهيئات والمؤسسات العلمية الأخرى محليا وعالميا، من خلال إرسال البعثات وإعداد البحوث المشتركة في مختلف التخصصات وعقد المؤتمرات المحلية والدولية.
- كسب ثقة المجتمع في الخريجين وفقاً للمعايير الإقليمية والعالمية، مبنية على جودة الأداء وتنوع المعلومات.





- التنسيق مع مركز ضمان الجودة واعتماد مؤسسات التعليم العالي، ونشر وتداول المطبوعات والبيانات الواردة منه .
- وضع الخطة الاستراتيجية والخطط التنفيذية لتأكيد الجودة بالجامعة والإشراف على تنفيذها .
- إجراء الدراسات اللازمة لوضع معايير الجودة للعملية التعليمية بالجامعة .
- تطوير أداء الهيئة التدريسية والرفع من مستواهم، للاستفادة منهم في تطوير العملية التعليمية بالجامعة



## رسالة الجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا

- نشر المعرفة وتطوير البحث العلمي باستخدام أحدث الأساليب.
- تشجيع الإبداع والابتكار المتميز في خدمة المجتمع.
- توطين وتوظيف التقنية من خلال الشراكة الفاعلة مع المؤسسات المحلية والدولية.
- تلبية حاجات المجتمع من الخبرات والكفاءات العلمية القادرة على التفاعل مع قضايا المجتمع.

## غايات الجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا

1. الغاية الأولى: رفع كفاءة القدرة المؤسسية لتحسين الوضع التنافسي.

الأهداف: تطوير آليات جذب أعضاء هيئة التدريس المتميزين والاحتفاظ بهم

✓ قيادات أكاديمية وإدارية مختارة وفقا لمعايير موضوعية ومعلنة وآليات ذات شفافية تحقق تكافؤ الفرص وتداول السلطة.

✓ تطوير نظام دعم العاملين والاحتفاظ بالكفاءات الإدارية

✓ استخدام الموارد المالية والمادية بما يحقق كفاءة العملية التعليمية والبحثية وخدمة المجتمع.

✓ إعداد منظومة إلكترونية تسمح بتوثيق وحفظ الوثائق

✓ تطوير نظم المسائلة والمحاسبة لتعزيز القيم الجوهرية للجامعة

✓ تنمية الموارد الذاتية للجامعة

2. الغاية الثانية: دعم وتعزيز المنظومة التعليمية.

الأهداف: تطوير نظم تقييم الطلاب لقياس المخرجات التعليمية.

✓ دعم وتعزيز أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة

✓ استحداث برامج جديدة وتطوير البرامج القائمة.

✓ وضع أنشطة داعمة للابتكار وزيادة الأعمال.

✓ تطوير استراتيجية التدريس والتعلم لدعم التعلم الذاتي واكتساب مهارات التوظيف

3. الغاية الثالثة: التوسع في دعم وتعزيز أنشطة تدويل الجامعة.



- الأهداف:** دعم وتعزيز شراكات الجامعة مع المؤسسات العالمية.
- ✓ تطوير الموقع الإلكتروني للجامعة لخدمة الأطراف المعنية المختلفة من الهيئات المحلية والعالمية.
  - ✓ ضمان استمرارية حصول اقسام الجامعة على الاعتماد الأكاديمي المؤسسي والبرامجي
  - ✓ تشجيع التداول الطلابي على المستوى الإقليمي والدولي لزيادة الخبرة الدولية لدى الطلاب
  - ✓ إستحداث مراكز معتمدة دوليا للتدريب والشهادات الدولية.
4. **الغاية الرابعة:** تطوير منظومة البحث العلمي والدراسات العليا لخدمة القضايا القومية.

- الأهداف:** تحديث الخطة الاستراتيجية للبحث العلمي بالجامعة.
- ✓ وضع سياسات وآليات لدعم البحث العلمي وتحفيزه تبني أولوية الابتكار.
  - ✓ وضع مؤشرات لقياس فاعلية البحث العلمي.
  - ✓ إقامة شراكات بحثية نشطة محليا ودوليا تطوير المعامل البحثية والأمكانيات الداعمة للبحث العلمي فى التخصصات المختلفة .
  - ✓ وضع خطة للدراسات العليا لمواكبة التطورات العلمية تخدم رسالة الجامعة وأهدافها .
5. **الغاية الخامسة:** التوسع فى مجالات خدمة المجتمع وتنمية البيئة.

- الأهداف - .:** وضع خطة لخدمة المجتمع وتنمية البيئة المحيطة
- ✓ إنشاء وتطوير الكيانات الإدارية (وحدات/مراكز/لجان) الخاصة بأنشطة خدمة المجتمع



- ✓ وتنمية البيئة بالجامعة لتنمية الموارد الذاتية . - تسويق المخرجات التعليمية والبحثية للجامعة .
- ✓ تطوير قاعدة بيانات مركزية لتوثيق جميع شراكات الجامعة وخدمتها المجتمعية .
- ✓ تقديم دورات تدريبية بما فيها البرامج المهنية والشهادات التخصصية في المجالات التي تتناسب مع متطلبات سوق العمل وتسويقها للمجتمع الخارجي .
- ✓ بناء شراكات استراتيجية في مجالات تميز الجامعة .
- 6. الغاية السادسة: رفع المهارات التنافسية للطلاب والخريجين.
- الأهداف** :تنظيم وتطوير قواعد القبول والتحويل ومعادلات المقررات
- ✓ تطوير سياسات وآليات دعم ذوى الاحتياجات الخاصة ودمجهم في المجتمع الطلابي.
- ✓ تعزيز نظام دعم الطلاب صحيا وإجتماعيا ماديا وأكاديميا
- ✓ تطوير سياسات التدريب الصيفي وآليات متابعة تنفيذه.
- ✓ وضع آليات لجذب الطلاب المتميزين والطلاب الوافدين
- ✓ تقوية الروابط بين الجامعة وخريجها لتحقيق التوافق مع متطلبات سوق العمل وتنمية المجتمع
- ✓ تبني سياسة التنمية المهنية والتعليم المستمر للخريجين



## البرامج التعليمية بالجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا

تقدم الجامعة الليبية العديد من البرامج الاكاديمية بمختلف اقسام الجامعة فتمنح الطلاب درجة البكالوريوس والليسانس (الاجازة الجامعية) في مستوى المرحلة الجامعية الأولى بكل اقسامها وفقا للخطط الدراسية للأقسام. تتكون الجامعة الليبية من كليات الجامعة تسعة أقسام وموزعة على التالي:

ت	القسم العلمي	البرنامج التعليمي	الدرجة العلمية الممنوحة	عدد الوحدات اللازمة للتخرج
1.	قسم الدراسات الاسلامية	علوم انسانية	ليسانس	146
2.	قسم القانون	علوم انسانية	ليسانس	145
3.	قسم الهندسة المدنية	علوم تطبيقية	بكالوريوس	150
4.	قسم الهندسة الميكانيكية والصناعية	علوم تطبيقية	بكالوريوس	150
5.	قسم الهندسة الكهربائية (تحكم الى)	علوم تطبيقية	بكالوريوس	150
6.	قسم النفط والغاز	علوم تطبيقية	بكالوريوس	150
7.	قسم تقنية المعلومات	علوم تطبيقية	بكالوريوس	150
8.	قسم المحاسبة	علوم تطبيقية	بكالوريوس	132
9.	قسم ادارة الاعمال	علوم انسانية	بكالوريوس	132

## أنموذج عمل الخطة الاستراتيجية بالجامعة

### المحور الاول : التحليل البيئي

اولا :تحليل البيئي الداخلي.

أوضحت نتائج تحليل البيئة الداخلية للجامعة أن هناك مجموعة متنوعة من نقاط القوة التي يجب التركيز عليها وتفعيلها واستثمارها في الطريق الصحيح وأوضحت نتائج تحليل البيئي بعض نواحي الضعف التي تعوق بشكل مباشر او غير مباشر على كفاءة وفاعلية الجامعة في تحقيق أهدافها ورؤيتها ورسالتها.

#### 1. نقاط القوة Strengths

من خلال الدراسة الذاتية لتحليل الوضع الراهن للجامعة، فان هناك العديد من نقاط القوة التي تتميز بها الجامعة ويمكن استثمارها لتحقيق رؤية ورسالة وأهداف الجامعة.

1. وجود رؤية ورسالة واهداف واضحة للجامعة ومعتمدة.
2. تضم الجامعة عددا مناسباً من أعضاء هيئة التدريس و المعيدین و مساعدي البحوث الذي يشكل محرك الاداء الرئيسي للعملية التعليمية داخل المؤسسة و خاصة بما يخص مؤهلاتهم و اسهاماتهم العلمية و التوعوية كذلك.
3. المؤسسة تمتلك لوائح تدريسية منظمة و آليات تحكم سير برامجها بدقة و يسر بما فيها لائحة الدراسة و الامتحانات.
4. توافق برامج الدراسية بالجامعة لاحتياج سوق العمل .
5. استخدام تكنولوجيا التعليم الحديثة في تدريس المقررات الدراسية و المناقشات العلمية و الدورات و ورش العمل.
6. وجود نظم الكترونية حديثة ل تسير العملية الإدارية و الأكاديمية بالجامعة.
7. يوجد موقع للجامعة و الكليات و الاقسام العلمية و الإدارية بالجامعة.



8. تبني الجامعة سياسات واضحة لبرنامج الجودة.
  9. الهيكلية الادارية و التنظيمية داخل الجامعة و ما تقدمه من خدمات للطلاب و مواعيد عمل منظمة لتدفق طلبات الطلاب و تواصلهم المباشر و بشكل يومي مع الادارة شخصيا او سبل التواصل الرقمي مما يسرع التعامل مع اي طالب على حده.
  10. تحرص الجامعة على توفير بيئة مناسبة للطلاب من قاعات و صالة رياضة و مصلى بكل قسم، بالإضافة لمصلى رجال و نساء منفصلين في اغلب الاقسام ، أيضا حدائق و منتدى مغلق و مكيف بالإضافة الى مواقف للسيارات دون تمييز.
2. نقاط الضعف Weaknesses :
- تواجه الجامعة بعض الصعوبات ونقاط الضعف التي قد تؤثر بصورة مباشرة أو غير مباشرة على كفاءة وفاعلية الجامعة ومخرجاتها في تحقيق رسالتها وأهدافها التي تصاحب العملية التعليمية.
  1. عدم وجود علاقة مع القطاع الخاص بالمنطقة
  2. عدم وجود فرص عمل متاحة لخريجي الجامعة بالمنطقة كمصانع ومعامل كبيرة.
  3. عدم وجود جامعة مناظرة بالمنطقة لتكون مرجع للتنافس
  4. عدم الاستفادة من الاتفاقية السابقة
  5. المخرجات التقليدية للعلمية التعليمية لبعض كليات الجامعة.
  6. يفتقر بعض من الكادر الوظيفي للمهارات اللازمة مثل استخدام الحاسوب او التحدث باللغة الانجليزية بالإضافة للمهارات الفنية و الادارية فيما يخص العمل الاداري بالتحديد.

#### ثانيا: تحليل البيئي الخارجي.

وقد قامت اللجنة بالعمل على دراسة وتحليل البيئة الخارجية والتي تتمثل في الفرص المتاحة والتي يجب الاستفادة منها في التهديدات المحتملة التي يجب العمل علي الجامعة وضع اليات لمواجهةها واستثمارها بالطريقة الصحيحة





وتتمثل أيضا حتى يمكن تحقيق الأهداف الاستراتيجية المتوقعة من اهداف الجامعة.

### 1. الفرص المتاحة:

هناك العديد من الفرص المتاحة للجامعة والتي تجعلها تتميز في المنطقة وعلى مستوى الدولة والتي يمكن الاستفادة منها في تحقيق رؤية وأهداف الجامعة:

1. امكانية التواصل مع القطاع الخاص لتوفير فرص عمل لخريجي الكلية.

2. امكانية الاستفادة من الكفاءات العلمية المدربة والمؤهلة في مهام استشارية وتدريبية لتلبية

3. متطلبات مؤسسات المجتمع المختلفة.

4. تزايد أعداد الطلاب من المناطق والمدن الاخرى من داخل الدولة

5. الزيادة الطردية العالية في الطلب على التعليم بالمنطقة.

6. تعزيز الجودة في الأداء الجامعي بالجامعة.

### 2. التهديدات المحتملة:

هناك بعض التهديدات التي تواجه الجامعة والتي يجب مراعاتها لتحقيق رؤيتها ورسالتها وأهدافها ومنها:

1. التنافس بين مؤسسات التعليم لاستقطاب الكفاءات.

2. تأثر الدعم المالي للقسم بسبب الأزمة المالية والاقتصادية التي تمر بها ليبيا.

3. صعوبة مواكبة التطور التكنولوجي المتسارع بسبب عدم استقرار البلاد.

4. الزيادة المستمرة لأعداد الطلاب مما يزيد من امكانية نقص الموارد أو جعلها غير كافية مقارنة بعدد الطلبة الملتحقين.

5. تأثير المجتمع والبيئة المحيطة على أداء اعضاء هيئة التدريس

6. عدم تدعيم البحث العلمي على مستوى البحوث الأساسية والتطبيقية من رجال الأعمال والشركات.



7. ضعف الدخل المادي لأعضاء هيئة التدريس والموظفين مقارنة بالشركات والبنوك.

## المحور الثاني: الخطة التنفيذية والاهداف الاستراتيجية

### الخطة التنفيذية لتحقيق الخطة الاستراتيجية 2020 – 2024 م:

هناك العديد من الأهداف الاستراتيجية التي تتطلع الي تحقيقه للوصول الي

الهدف الاستراتيجي العام في السنوات الخمس القادمة هي:

الهدف الاجرائي الأول: جودة وتطوير العملية التعليمية

الهدف الاجرائي الثاني: تطوير المناهج والبرامج الدراسية والتحسين المستمر في

الأداء التدريسي

الهدف الاجرائي الثالث: تطوير البنية التحتية للجامعة

الهدف الاجرائي الرابع: خدمة المجتمع

الهدف الاجرائي الخامس: البحث العلمي

الهدف الاجرائي السادس: السعي لاعتماد الجامعة محليا ودوليا وتطبيق معايير

الجودة

الهدف الاجرائي السابع: ربط الجامعة بالمجتمع الأكاديمي المحلي والعالمي.

الهدف الاجرائي الثامن: تحسين النظام الإداري بالجامعة

الاهداف الاستراتيجية:

الأهداف الإجرائية للخطة الاستراتيجية للجامعة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية

بالجامعة الليبية في وعاء زمني محدد لأبد من وجود اهداف اجرائية استراتيجية

لاستكمال مراحل الخطة وهي كالتالي :

الهدف الاجرائي الاستراتيجي الاول: جودة وتطوير العملية التعليمية

• وضع السياسات العامة للجودة على مستوى الجامعة والاقسام

والإدارات.

• الاعتماد المؤسسي والبرامجي للجامعة وذلك بوضع سياسات تطبيق

معايير والجودة

• اعتماد الرؤية والرسالة والاهداف للجودة بالمرحلة الحالية بالكليات

والاقسام العلمية

الإنجاز:

○ تحسين جودة البحث العلمي والنشر والتميز في بحوث طلبة بالجامعة

## الزمن المحدد للتنفيذ:

○ الوقت المحدد للتنفيذ هذا الهدف سنتان من تاريخ الاعتماد

## المسئولية:

○ وتكون من مهام مدير الإدارة ومنسقو الدراسات العليا بمتابعة الوكيل

ورئيس قسم الجودة

## المؤشر :

المؤشرات الصادرة عن مركز ضمان الجودة وتقييم الاداء .

الهدف الإجرائي الأول : تطوير مرحلة التعليم الالكتروني

سوف يتم العمل على عدة محاور وابعاد لاستكمال هذا المحور وهي:

- تطبيق التقنيات التعليمية الحديثة في مجالات التعليم والبحث العلمي.
- التعليم الإلكتروني: سيتم العمل التعليم الالكتروني لتطوير سبل التعليم والتعلم بخطط وبرامج الكترونية على مستوى الجامعة بمختلف كلياتها.
- دعم برامج التعليم عن بعد في التخصصات العلمية المختلفة .
- تطوير مشروع التطوير المعلوماتي في مجال شئون الطلاب وأعضاء هيئة التدريس.
- دعم برامج المكتبات الرقمية بالمكتبة المركزية والمكتبات بكليات الجامعة

الهدف الاجرائي الثاني: تطوير المناهج والبرامج الدراسية بالجامعة سوف يتم

العمل على عدة محاور وابعاد لاستكمال هذا المحور وهي:

- اصدار دليل الخطط الدراسية لجميع المراحل
- اعتماد البرامج الدراسية بالجامعة لكل الأقسام العلمية وتطويرها وتقييمها وذلك من خلال استبيان الطلاب وأعضاء هيئة التدريس
- تقييم الامتحانات والية تصحيحها وفقا لمعايير الجودة والاعتماد
- إعادة النظر في المناهج والبرامج الدراسية الحالية بكل الاقسام
- العمل على اصدار كتيب الإجراءات الخاص بكافة المعاملات الاكاديمية بالجامعة

### الهدف الثالث: تطوير البنية التحتية للجامعة

سوف يتم العمل على عدة محاور وابعاد لاستكمال هذا المحور وهي:

- سيتم استحداث وحدات ذات الطابع الخاص للرقابة على السلامة المهنية داخل الجامعة.
- التوسع في القاعات التدريسية والمعامل
- تفعيل العيادة الجامعية والمراكز الطبية المتخصصة بالجامعة
- استكمال مشروع المدينة الجامعية الحديثة والمتكاملة

### الهدف الاجرائي الرابع: خدمة المجتمع

الجامعة مؤسسة اجتماعية ولذلك لخدمة المجتمع وذلك لتحقيق احتياجاته ومتطلباته وسوف تتم علمية خدمة المجتمع عن طريق :

- استحداث مشاريع بحثية لخدمة البيئة المحيطة بالجامعة
- ربط الدراسات الجامعية بالمجتمع والبيئة المحيطة
- تقديم دورات و ورش عمل وندوات توعوية للمجتمع
- دراسة المشاكل المجتمعية وتقديم مقترحات للحلول لها
- تحديد الجهات المستفيدة من خدمات الجامعة ونوع الخدمة المقدمة
- تسويق قدرات الجامعة التعليمية والتدريبية والاستشارية للمجتمع
- زيادة نسبة الانتفاع من المناشط الاجتماعية والفكرية والرياضية بالجامعة
- تقديم الاستشارات والبحوث العلمية لمؤسسات المجتمع
- نشر العلم والمعرفة في الوسط المحيط
- نشر الوعي البيئي.

### الهدف الخامس: البحث العلمي

سوف يتم العمل على عدة محاور وابعاد لاستكمال هذا المحور وهي:

- دعم البحث العلمي في المشاريع الدولية والمحلية .
- دعم النشر العلمي في المجالات المعروفة دوليا.



- دعم وأنشاء معامل ومراكز متقدمة للدراسات والأبحاث
- ربط البحوث بمشاكل المجتمع وتحولها الى مشاريع بحثية .
- تفعيل مركز البحوث والاستشارات بالجامعة باعتبار الجامعة كبيت خبرة تقدم الاستشارات
- دعم مركز التدريب في التدريبات في كافة المجالات المتاحة .
- عقد المؤتمرات العلمية بالجامعة لنشر الأبحاث والدراسات وتبادل الخبرات .

الهدف الاجرائي السادس: السعي لاعتماد الجامعة محليا ودوليا وتطبيق معايير الجودة

- السعي للاعتماد المؤسسي للجامعة
- السعي للاعتماد المؤسسي للأقسام

الهدف الاجرائي السابع: ربط الجامعة بالمجتمع الأكاديمي المحلي والعالمي سوف يتم العمل على عدة محاور وابعاد لاستكمال هذا المحور وهي:

- العمل على عقد اتفاقيات عربيا و من خلال دوليا برامج تعليمية مشتركة مع تلك الجامعات.
- دعم الاتفاقيات الثنائية الحالية مع الجامعات المحلية والعالمية فى شتى المجالات .
- دعم حضور ورش العمل المحلية والدولية
- دعم برنامج أساتذة زائرين متخصصين.

الهدف الثامن: تحسين النظام الإداري بالجامعة لتحسين النظام الإداري بالجامعة سيتم العمل على عدة بنود للسعي للتطوير وهي:

- تطوير برامج للأعمال المحاسبية والمالية باستخدام التقنيات الإلكترونية
- تنفيذ إدارة الموارد البشرية الالكترونية
- تنفيذ إدارة الارشفة الالكترونية لبريد الجامعة



- تنفيذ الأساليب الالكترونية الحديثة في إدارة وتنفيذ كافة الأعمال الإدارية ذات الارتباط بكافة الإدارات والوحدات التنظيمية على مستوى الإدارة العامة للجامعة.
- العمل على اصدار كتيب الإجراءات الخاص بالمعاملات الإدارية والمالية.
- الهدف الإجرائي الاستراتيجي الثاني: تطوير العملية التعليمية بما يتوافق مع المعايير المحلية والدولية
  - تفعيل دور الوسائل التعليمية
  - توفير اماكن لممارسة الانشطة الطلابية المختلفة
  - تزويد المعامل بالأجهزة الحديثة لتلائم طبيعة المرحلة والاستفادة منها
  - العمل على اضافة قاعات دراسية جديدة لتتناسب مع اعداد الطلاب
  - التركيز على التدريب وتطويره
  - توفير الكتب حديثة
- الإنجاز: تحسين البنية التحتية للمرحلة وتوفير الامكانيات المدة الزمنية للتنفيذ: خمس سنوات من تاريخ الاعتماد المسئولية: عمداء الكليات والكاتب العام المؤشر: احصائيات متنوعة من عدة جهات بالخصوص
- الهدف الاجرائي الاستراتيجي الثالث: البحث العلمي
  - تطوير نظم تقييم بحوث الطلبة
  - الاستفادة من الموارد المالية المتاحة للبحث العلمي
  - الدورات التدريبية التي لها علاقة برفع الكفاءة العلمية البحثية لأعضاء هيئة التدريس والفنيين
  - وضع مواصفات وضوابط للبحث العلمي على مستوى الجامعة وإصدار الدليل بذلك
- الإنجاز: تطوير البحث العلمي والاستفادة منه المدة الزمنية للتنفيذ: سنة من تاريخ الاعتماد

المسئولية: رؤساء الاقسام

المؤشر: مركز ضمان الجودة وتقييم الاداء

الهدف الاجرائي الاستراتيجي الرابع: النظم الالكترونية

- استكمال تطوير منظومات الكترونية لتكون قادرة على مساعدة الاقسام العلمية لسير العملية التعليمية
- استكمال منظومة وحدة شئون الخريجين
- إنشاء منتدى إلكتروني للطلبة المستمرين ولخريجي الجامعة.
- تفعيل مكتب الخدمات الكترونية

الإنجاز: تطوير البنية التحتية للعملية التعليمية ورفع مستوى الطلبة باستخدام الحاسوب

المدة الزمنية: ستة اشهر من تاريخ الاعتماد

المسئولية: منسقو ومدير الإدارة ومدير شروع التطوير المعلوماتي

المؤشر: تقارير من مدير المشروع

الهدف الاجرائي الاستراتيجي الرابع: استحداث برامج تتوافق مع سوق العمل

- اجراء مسح ميداني لتحديد متطلبات سوق العمل
- دراسة اجتياحات المؤسسات العامة والخاصة
- دراسة احتياجات المنطقة والدولة بصورة عامة من الخريجين

الإنجاز: سد العجز القائم

المدة الزمنية للتنفيذ: خمس سنوات من تاريخ الاعتماد

المسئولية: وكيل الجامعة

المؤشر: استبيانات حول الموضوع ومع اعداد دراسات كاملة



## أهم النتائج المتوقعة من تطبيق الخطة

- تحسين مستوى الأداء وزيادة الانتاجية على المستوى المؤسسي والتنظيمي والاكاديمي والبحثي والخدمي.
- تنظيم البحوث العلمية وخدمة المجتمع والبيئة وزيادة المنشورات العلمية كما ونوعا .
- اقامة شراكات فاعلة بين الجامعة ونظيراتها محليا ودوليا.
- توفير بيئة مشجعة على العمل وزيادة التعاضد بين كافة مكونات الجامعة .
- اعلاء قيم التنافس والتميز وتكافؤ الفرص في تقلد المناصب بالجامعة .
- وضع حوافز لمنتهي الجامعة المتميزين في مختلف مجالات الأداء.
- تعزيز القدرات القيادية بالجامعة وعناصرها الاساسية.
- تعزيز ثقة المجتمع في مخرجات اقسام الجامعة .
- رفع القدرة التنافسية لخريجي اقسام الجامعة في سوق العمل .
- تسهيل عمليات التدقيق الداخلي والخارجي للجامعة والاعتماد المؤسسي والبرامجي.

## المصادر

- التقارير السنوية للجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا .
- دليل الجامعة للجامعة لسنة 2018
- توصيات الأقسام العلمية والإدارية واجتماعات مجلس الجامعة.
- تقارير الأقسام العلمية والإدارية بالجامعة.
- تقارير الزيارات الميدانية لفريق الجودة لجميع مرافق الجامعة.
- ملاحظات جميع شرائح الجامعة خلال المحاضرات وورش العمل بالجامعة.
- نتائج استطلاع آراء الهيئة التدريسية والطلاب والموظفين.



## الخاتمة

تعد هذه الخطة التي تم التوصل اليها بعد جهد كبير بمثابة  
الخارطة المستقبلية للجامعة الليبية للعلوم والتكنولوجيا  
للسنوات القادمة، لتحقيق طموحها الذي  
يتجلى في الريادة الوطنية في التعليم  
الجامعي وخدمة المجتمع، وتلتزم  
ادارة الجامعة بتطبيق محتويات  
هذه الخطة التي بنيت  
على منهج  
علمي  
و ادارى.